

IEQUIPMENTHYUNDAIROBOTICSHYUNDAIHE
RIESHYUNDAIELECTRIC&ENERGYSYSTEMSHYUNDAIROBOTICS
MENTHYUNDAIROBOTICSHYUNDAIHEAVYINDUSTRIESHYUNDAIELECTRIC&ENERGYS
NSTRUCTIONEQUIPMENTHYUNDAIROBOTICSHYUNDAIHEHEA
INDUSTRIESHYUNDAIELECTRIC&ENERC
IROBOTICSHYUNDAIHEAVYINDUSTRIESHYUNDAIELECTRI

INVESTOR RELATIONS 2018

HYUNDAI HEAVY INDUSTRIES HOLDINGS

2018. 04

AIHEAVYINDUSTRIESHYUNDAIELECTRIC&ENERGYSYSTEMSHYUNDAICON
IEQUIPMENTHYUNDAIROBOTICSHYUNDAIHE
RIESHYUNDAIELECTRIC&ENERGYSYSTEMSHYUNDAIROBOTICS
MENTHYUNDAIROBOTICSHYUNDAIHEAVYINDUSTRIESHYUNDAIELECTRIC&ENERGYS
NSTRUCTIONEQUIPMENTHYUNDAIROBOTICSHYUNDAIHEHEA
INDUSTRIESHYUNDAIELECTRIC&ENERC

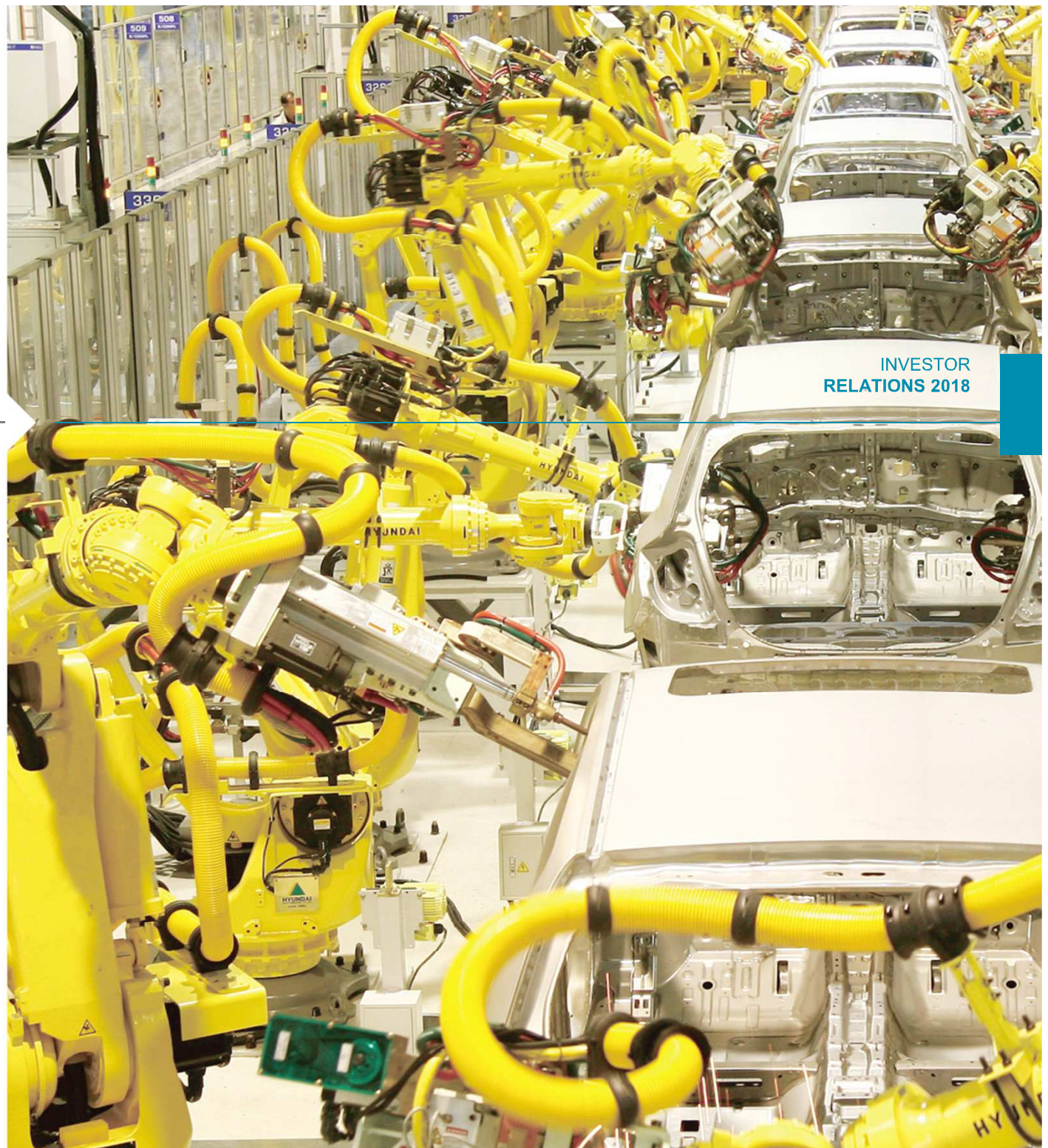


TABLE OF CONTENTS

1. 국내 No.1 로봇전문기업
2. 핵심경쟁력
3. 향후 성장전략 및 비전
4. Investment Highlights
5. Financial Highlights

Appendix

- 자회사
- 지주회사
- 요약 재무제표



CHAPTER 1

국내 No.1 로봇전문기업

1. 회사소개
2. 성장연혁
3. 주요 제품 및 경영 실적

INVESTOR
RELATIONS 2018

1. 회사소개

국내 로봇산업분야의 선도기업

일반 현황

회사명	현대중공업지주 주식회사
대표이사	권오갑
설립일	2017.04.03
자본금	814억 원
임직원수	273명
주요사업	산업용 로봇 및 관련 자동화 설비 제조 판매업
사업장	대구시 달성군 유가면 테크노순환로 3길 50
홈페이지	www.hyundai-holdings.com

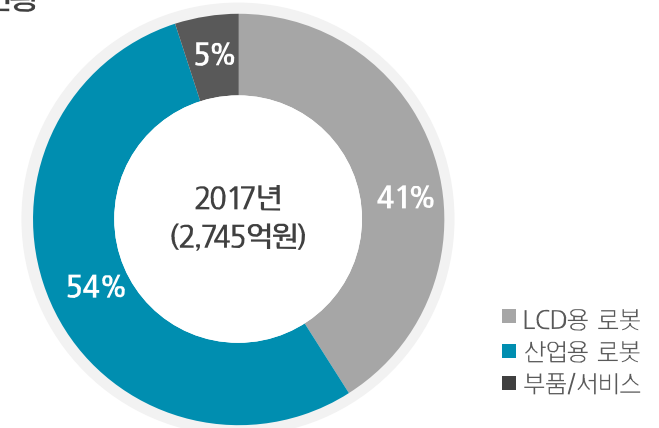
사업 소개

• 사업 내용

‘일반 산업용 로봇과 LCD 산업용 로봇 개발, 생산’

산업용 로봇	LCD용 로봇
 <p>생산성 향상과 노동력 절감이 중요한 자동차 산업에서 주로 사용</p>	 <p>주로 LCD 산업 등 클린 환경에서 사용</p>

• 사업별 매출현황



주 1) 지주사업 매출 제외한 로봇사업 매출임

주 2) 당사는 2017.4.1일 부로 분할 신설됨에 따라 상기 연간 실적은 투자자 편의를 위해 작성한 2017년 1분기 실적을 반영한 참고수치임

2. 성장연혁

산업용 로봇의 독자기술을 보유한 국내 No.1 로봇전문기업

창업기 (1984~2000)

- 1984.10 HHI 로봇사업팀 발족
- 1985.05 일본 N社와 로봇 기술제휴
- 1988.07 현대로보트산업(주) 독립 (HHI에서 분리)
- 1993.09 HHI로 재합병
- 1995.11 로봇 독자모델 2종 개발

성장기 (2001~2016)

- 2007.05 LCD용 로봇 개발 및 시장 진입
- 2011.06 로봇 공장 증설 (연 4,800대 규모)
- 2015.07 로봇사업부 독립
(엔진기계사업본부에서 소사업부 독립)
- 2015.12 연간 최대 생산실적 달성 (5,000대)
※ 판매모델 44종 보유
(산업용 25종, LCD용 19종)

도약기 (2017~)

- 2017.03 로봇 신공장 건설 (연 8,000대 규모)
- 2017.04 현대로보틱스(주) 출범
- 2017.09 도장용 로봇 및 OLED 제조 진공용 로봇 출시



최초 생산 로봇



용접로봇 개발시연회



LCD용 로봇



로봇 공장 (울산)



도장용 로봇



OLED 진공용 로봇



로봇 신공장 (대구)

3. 주요 제품 및 경영 실적

로봇제품의 다양한 Line-up으로 꾸준한 이익 실현

주요 제품 및 고객사

• 산업용 로봇



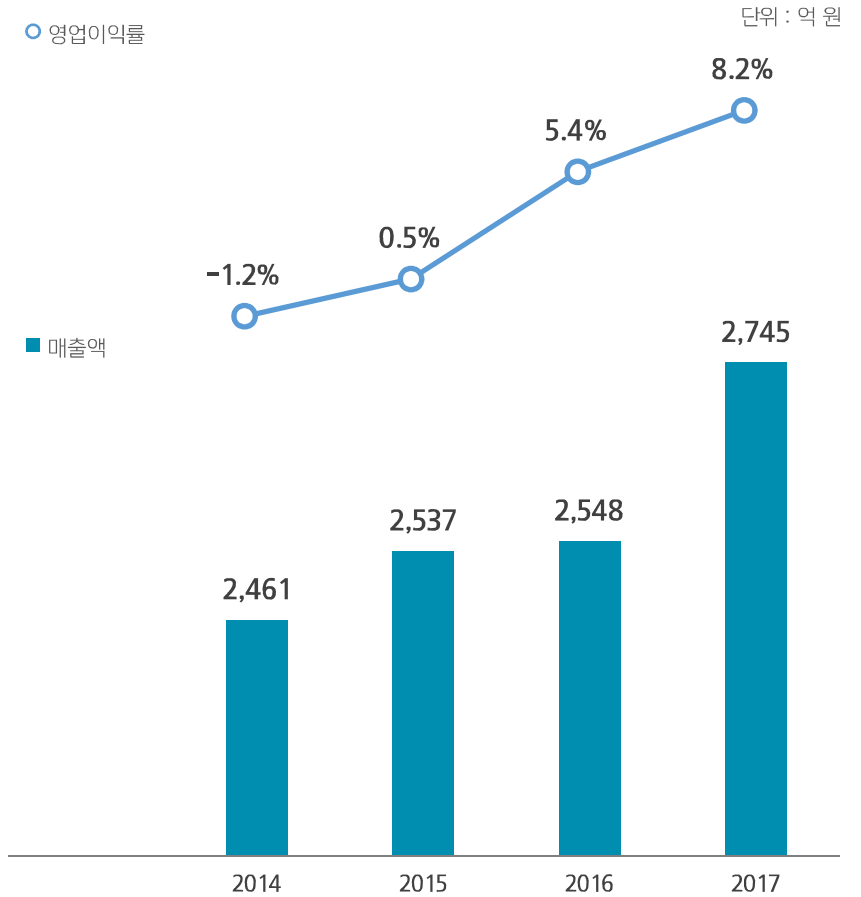
구분	국내 고객사	해외 고객사
완성차	현대/기아차	중국 북경기차, 이란 Saipa 등
자동차 협력사	성우하이텍, 세원, 새한 등	터키 Beycelik, 인도 Gestamp 등
기타 (비자동차)	월드이앤지 등	중국 하이얼 전자 등

• LCD용 로봇



구분	국내 고객사	해외 고객사
고객사	LG 디스플레이	중국 BOE, CSOT, AUO, Tianma, CPT, LGD CA 등

매출 및 영업이익률 추이



주) 로봇사업 매출(배당금 수익 제외)

핵심경쟁력

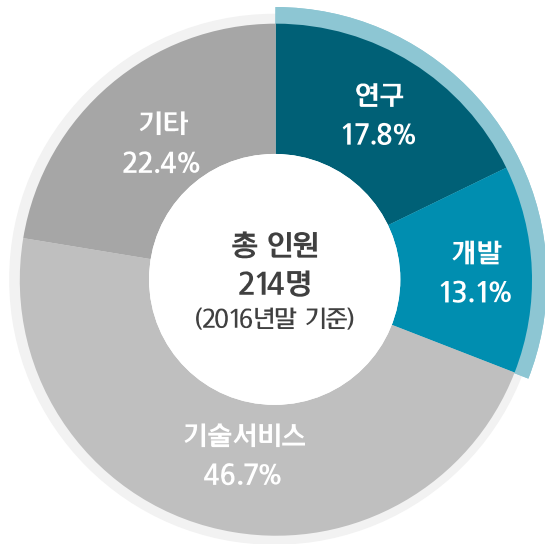
1. 우수한 기술개발역량
2. 독자적 원천기술 보유
3. 생산인프라 선진화

1. 우수한 기술개발역량

꾸준한 투자로 뛰어난 기술개발 기반 확보

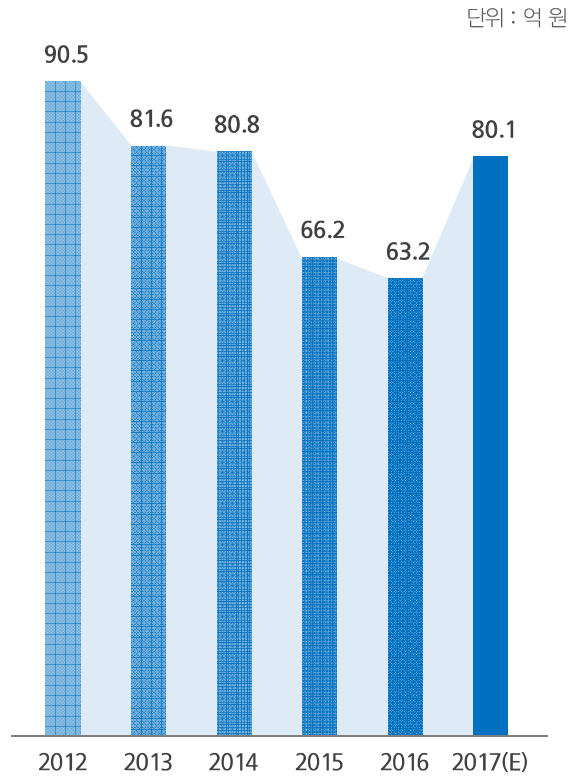
기술개발인력

전체 인력 중
기술개발인력 31%



연구개발비 추이

'12~'16년 연 평균
76억 원 이상 연구개발 투자



기술개발성과 및 지식재산권 현황

첨단 산업용 로봇분야
기술력 인증 및 다수 지식재산권 보유



- 2007. 자동차 차체 제조용 로봇 “세계일류상품” 선정
“로봇 협조제어 시스템 개발” 장영실상 수상
- 2010. 지능형 로봇 기술대상 부문 대통령상 수상
- 2011. LCD 운반용 로봇 “세계일류상품” 선정

구분	출원	등록
국내	322건	111건
해외	15건	4건

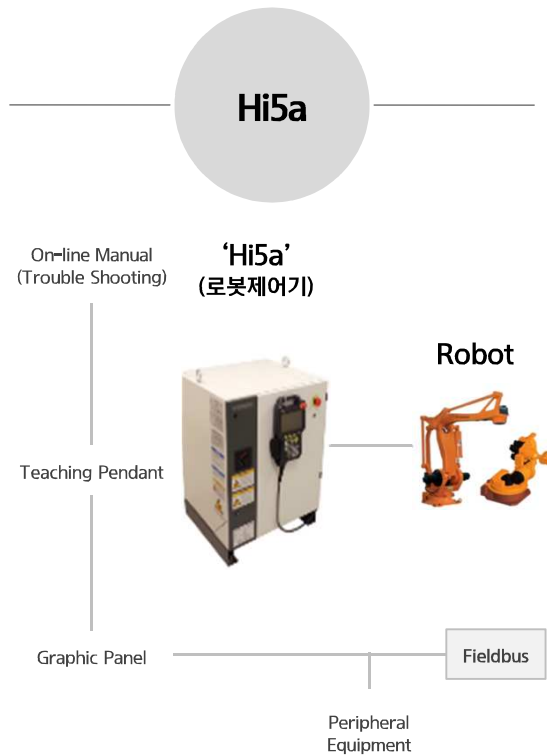
주 : 2016년말 총 인원은 정직원 기준

2. 독자적 원천기술 보유

업계 선도적인 핵심기술개발 역량 보유

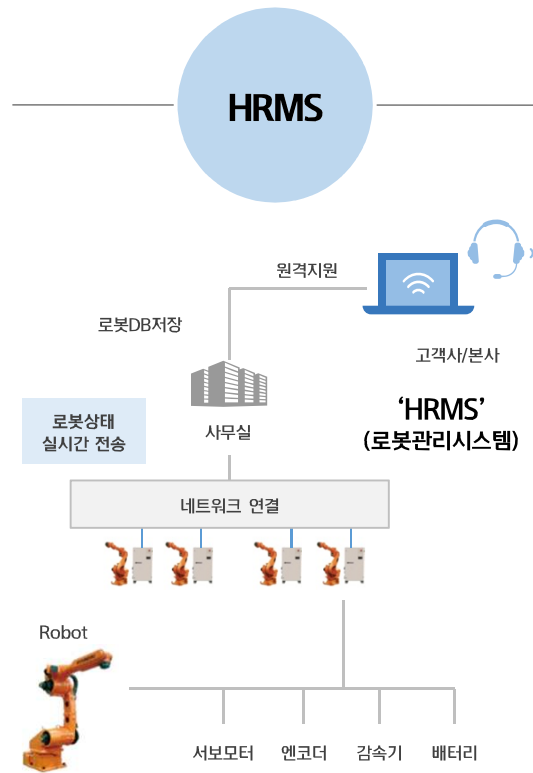
핵심원천기술 I. 로봇제어기

국내 유일의
독자 로봇제어기



핵심원천기술 II. 로봇관리시스템

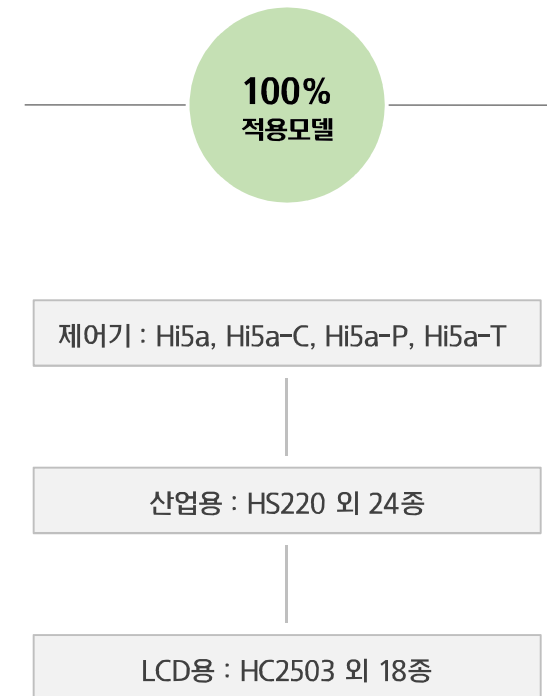
스마트 팩토리 구현을 위한
로봇 관리시스템



주 : HRMS (Hyundai Robot Management System)

핵심원천기술 III. 제어 소프트웨어

응용 제어 소프트웨어 독자 개발 능력으로
자사 전 제품 고속/고정도 제어

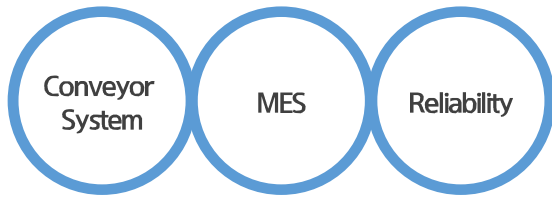


3. 생산인프라 선진화

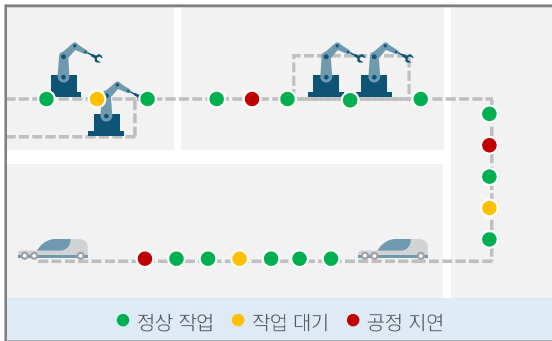
스마트 팩토리 구축을 통해 품질, 생산, 마케팅 경쟁력 제고

스마트 시스템

최첨단 생산 시스템으로
생산성 및 품질경쟁력 제고



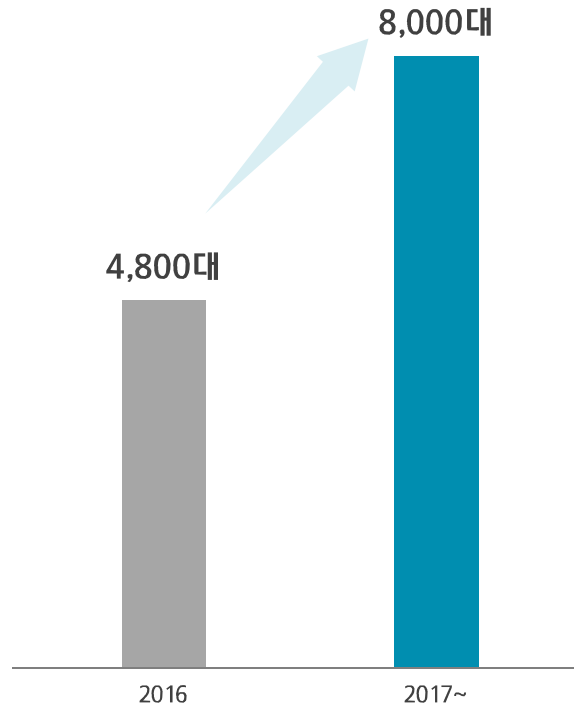
‘조립에서부터 시운전까지 모든 공정 실시간 모니터링’



주 : MES (Manufacturing Execution System)

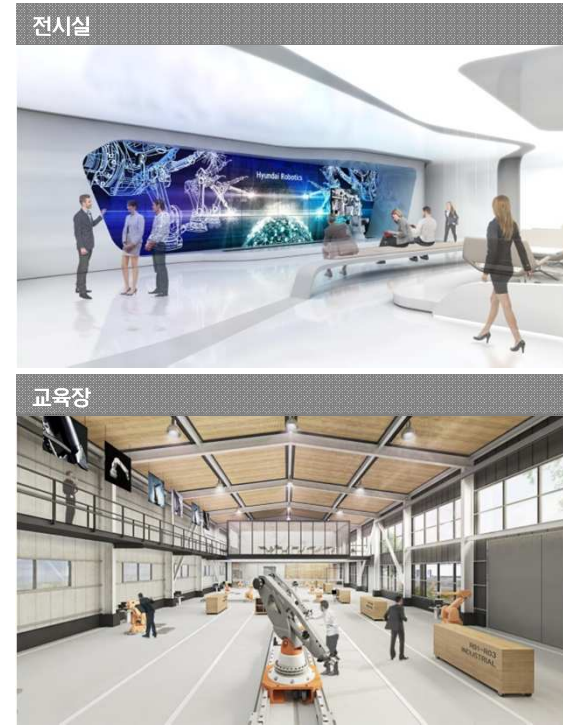
생산능력

생산능력 확대로
안정적인 생산기반 구축



마케팅

전시실, 교육장 등
글로벌 마케팅 역량 확보



향후 성장전략 및 비전

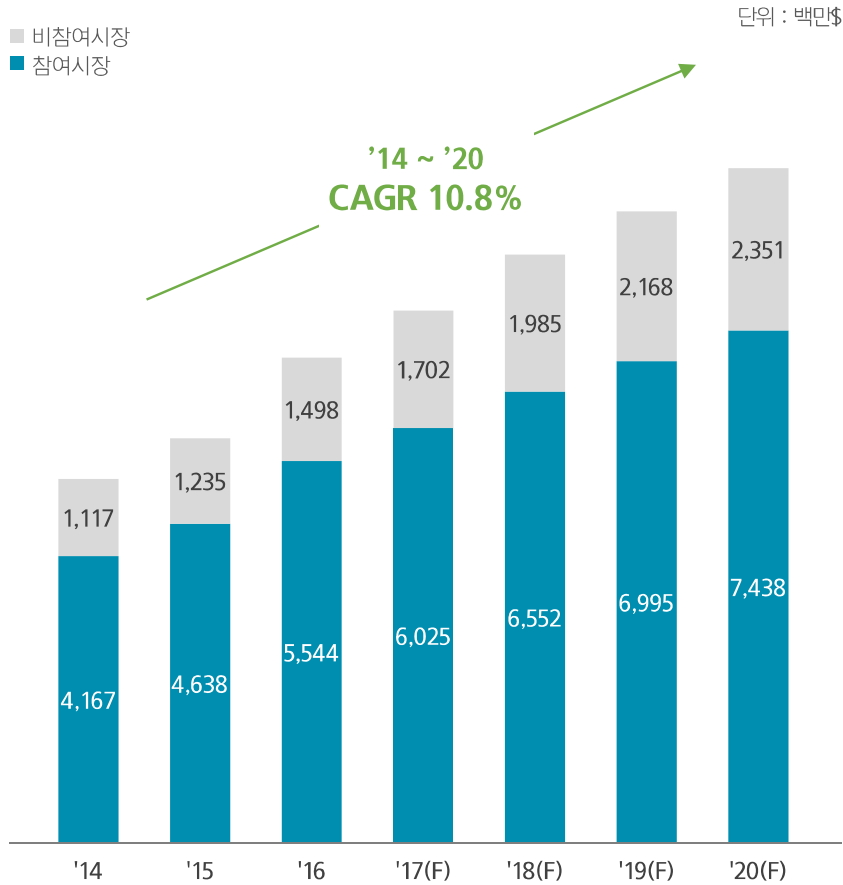
1. 지속성장하는 로봇시장
2. 주력제품 경쟁력 강화
3. 제품 및 시장다변화
4. 새로운 비즈니스 모델 창출
5. 중국시장 진출 본격화

Vision 2021

1. 지속성장하는 로봇시장

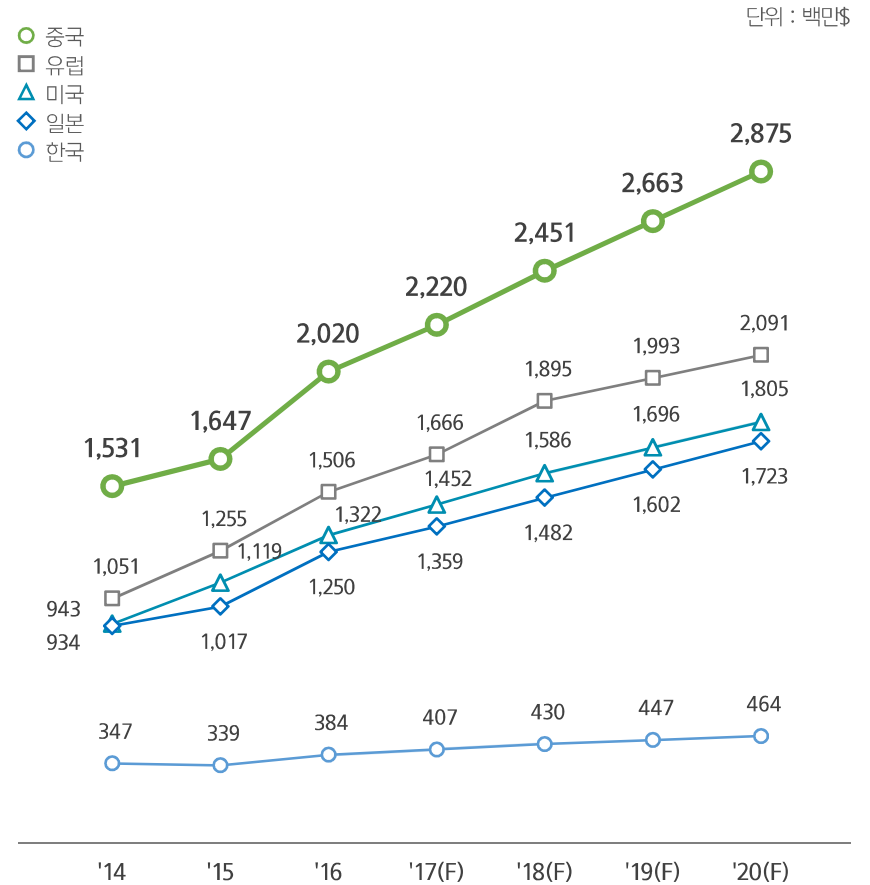
세계 산업용 로봇 시장은 2020년까지 연간 11% 지속 성장 전망

산업용 로봇시장 성장추이 및 전망



주 : 비참여시장 - 식품, 서비스 분야 로봇 등
 자료 : 후지경제보고서, 2016.03

국가별 성장 추이 및 전망



자료 : 후지경제보고서, 2016.03

2. 주력제품 경쟁력 강화

품질 향상 및 부품 모듈화로 경쟁력 제고

품질 향상

지속적인 설계 개선 및 시험평가에 따른
성능/내구성 향상으로 품질 강화



• 사례



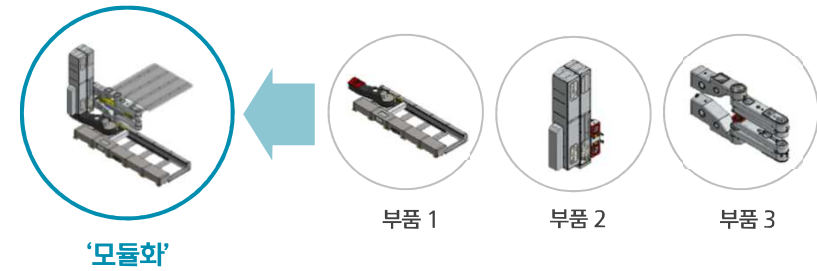
모델명: HS220

- 매출의 50% 이상 차지하는 주력모델
- '14년 출시 후 1만대 출하

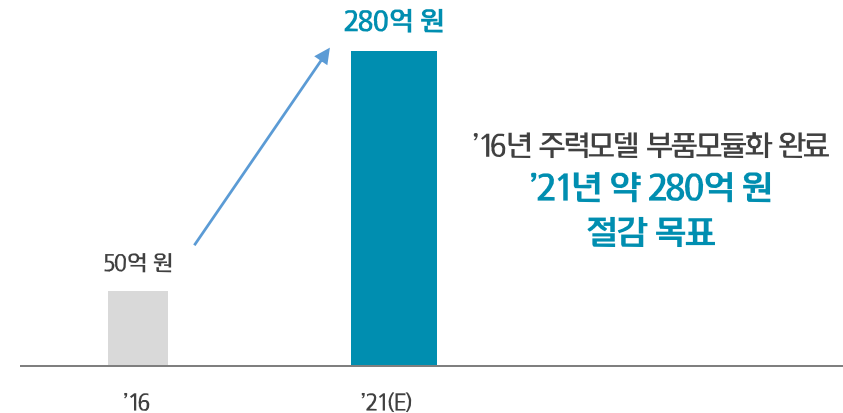
※ HA006B, HH020, HH050 등
준주력제품도 경쟁력 제고 추진 중

부품 모듈화

제품 생산시 구성품의 모듈화를 통해
원가경쟁력 확보



• 예상 절감비용



3. 제품 및 시장 다변화

제품 라인업 확대 및 신모델 출시로 제품 및 시장 다변화 실현

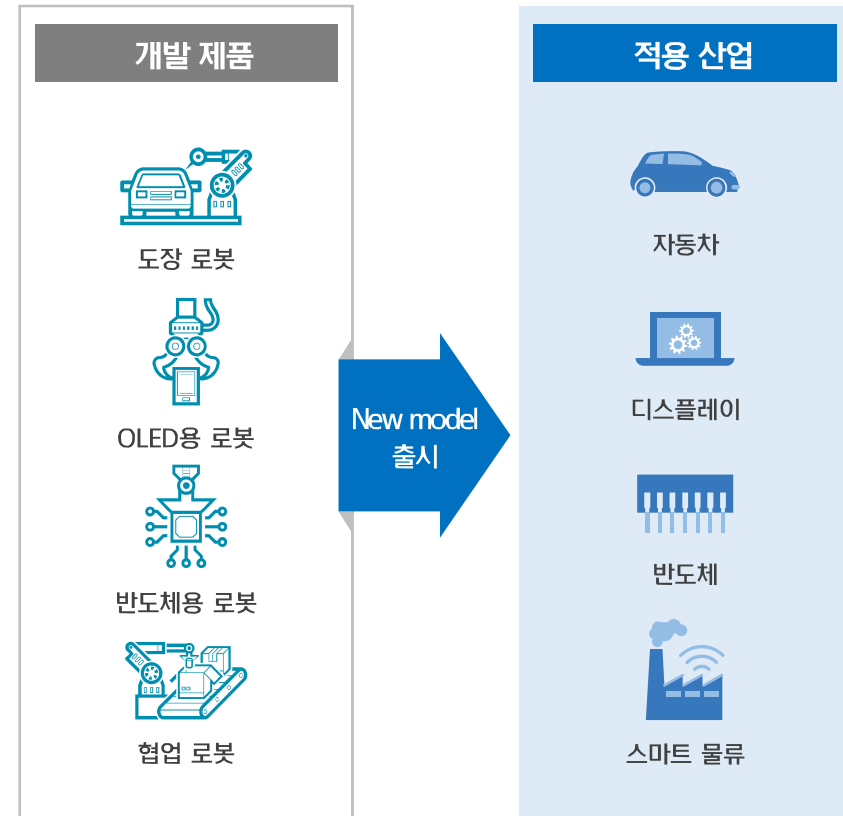
제품 라인업 확대

주요 제품의 포트폴리오 확대로
제품 다변화



신모델 출시

도장, OLED, 반도체, 물류 로봇 등
신모델 출시로 시장 다변화



4. 새로운 비즈니스 모델 창출

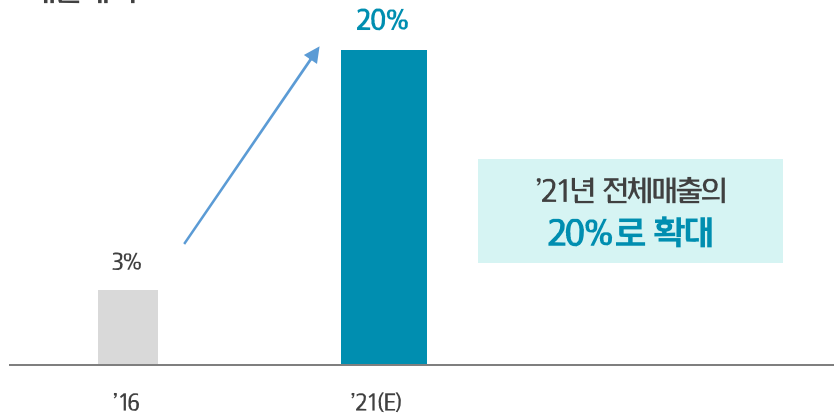
서비스 및 시스템 사업 등 New Business Model 창출

서비스 사업 확대

사전 서비스 및 전략적 제휴 등을 통해
서비스 사업영역 확대



• 매출계획



로봇시스템 사업 진출

고객사와 특화 로봇시스템 공동개발을 통해
응용분야 확대



• 추진현황

완성차 제조사	→	알루미늄 용접 시스템	2017년 8월 개발 후 필드시험 착수
자동차 협력사	→	로봇 실링 시스템 제어기술	2017년 6월 개발 후 고객사 적용시험 착수
건설장비 제조사	→	후판 용접 로봇시스템	2017년 8월 개발 완료

5. 중국시장 진출 본격화

다각적인 사업협력을 통해 중국시장 본격 진출



- 중국 현지 기업과의 전략적 제휴로 영업 및 마케팅 역량 강화
 - 현지 SI 업체와 판매 및 A/S 협력 추진
 - 중국 내 시스템장, 전시실, 부품창고, 교육장 신설

- 중국 내 합작 생산법인 설립으로 안정적인 사업기반 마련
 - 현지 우량업체와 합작 생산법인 설립
 - 공급부품 조립을 시작으로 현지 부품조달 등 점진적 확대

- 글로벌 생산거점 확보로 시장 확대 본격화
 - 제품개발, 생산, 판매가 가능한 글로벌 생산거점 마련
 - 현지화 제품을 통한 중국 신규 고객사 유치

주 : SI (System Integration)

Vision 2021

Global Top Tier 로봇종합기업으로 도약

Vision 2021
매출액 5,000억 원, 영업이익률 11% 달성



주력제품
경쟁력 강화



제품 및 시장
다변화



새로운 비즈니스
모델 창출



중국시장 진출
본격화

Investment Highlights

1. Investment Highlights

1. Investment Highlights

01

국내 유일의 로봇산업 전체 Value Chain 보유

- 개발부터 생산, 판매의 모든 인프라 확보

02

우수한 기술개발 및 제조역량 보유

- 독자 로봇제어기(국내 유일) 등 핵심원천기술 보유
- 생산성 및 품질 경쟁력 제고를 위한 스마트 시스템 도입

03

사업 포트폴리오 확대 및 시장 다변화

- 제품 라인업 확장, 신모델 출시로 제품 및 시장 다변화 실현

04

신규 비즈니스 모델 창출

- 신규 사업 모델로 미래 성장동력 확보

05

중국시장 진출 본격화

- 중국 우량 기업과의 전략적 제휴 및 현지 생산법인 설립으로 중국시장 확대



Financial Highlights

1. 2017년 4분기 손익현황
2. 2017년 4분기 재무현황

1. 2017년 4분기 손익현황

'17년 4Q 경영실적

(단위: 억 원)

구 분	'17.4Q			'17.3Q			'16.4Q		
	매출	영업이익	이익률	매출	영업이익	이익률	매출	영업이익	이익률
로 봇	773	45	5.8%	3,234	2,706	83.7%	780	62	7.9%
정 유	46,946	4,015	8.6%	33,393	2,747	8.2%	38,120	3,170	8.3%
일렉트릭	4,893	15	0.3%	3,573	302	8.5%	-	-	-
건설기계	5,903	152	2.6%	4,073	295	7.2%	-	-	-
기타/연결조정	(1,753)	(2,997)	-	(115)	(528)	-	176	(41)	-
연결합계	56,761	1,230	2.2%	44,158	5,522	12.5%	39,076	3,191	8.2%

주1) 로 봇 : 별도기준임

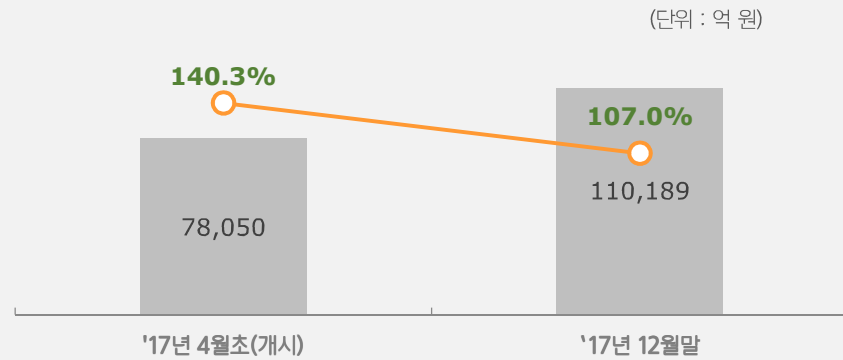
주2) 정유, 일렉트릭, 건설기계, : 해당연결집단의 연결기준임

주3) 일렉트릭, 건설기계 : 2017. 3분기 부터 연결대상 종속회사로 편입되었으며 2017.3분기 일렉트릭, 건설기계실적은 2017년 8.9월 실적이 반영된 연결실적임

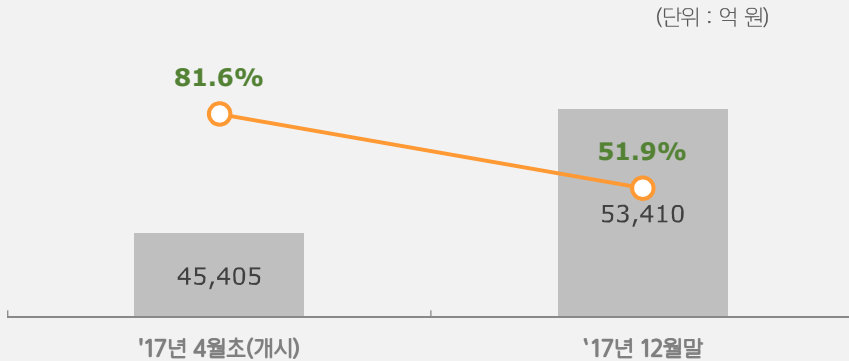
2. 2017년 4분기 재무현황

연결기준 재무비율

- 부채비율 107.0%

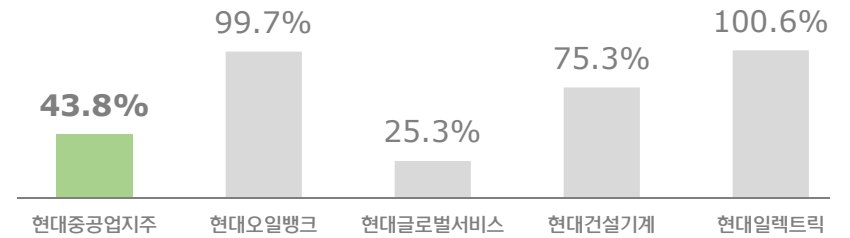


- 순차입금 비율 51.9%

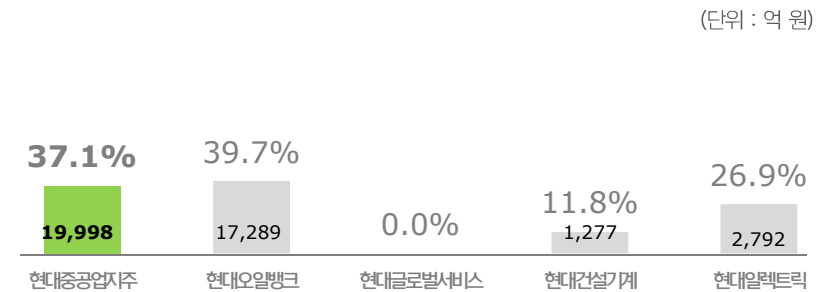


주요 연결대상회사별 별도기준 재무비율

- 2017년말 부채 비율(별도)



- 2017년말 순차입금 비율(별도)



Appendix. 자회사

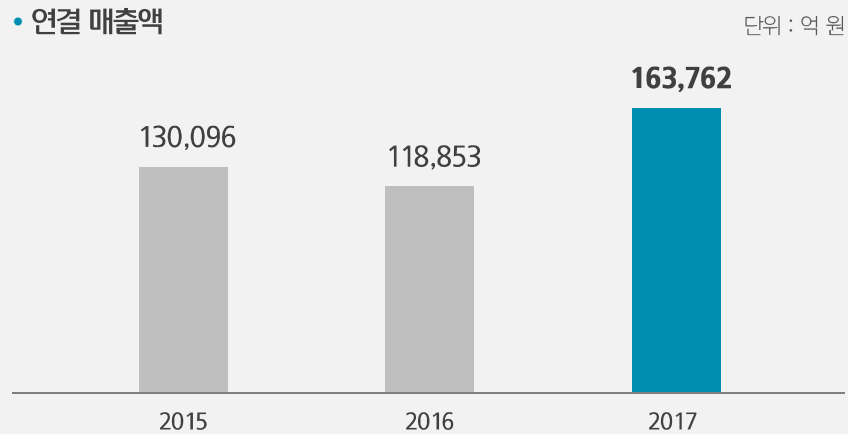
1. 현대오일뱅크
2. 현대글로벌서비스

1. 현대오일뱅크 - 회사소개

일반현황

회사명	현대오일뱅크 주식회사
대표이사	문 중 박
설립일	1964년 11월 설립 (현대중공업 그룹 편입 : 2010년 08월)
자본금	12,254억 원 (2017년 12월말 기준)
임직원수	2,243명 (현대오일뱅크: 1,833명, 자회사: 410명)
사업장	충청남도 서산시 대산읍 평신2로 182

경영성과

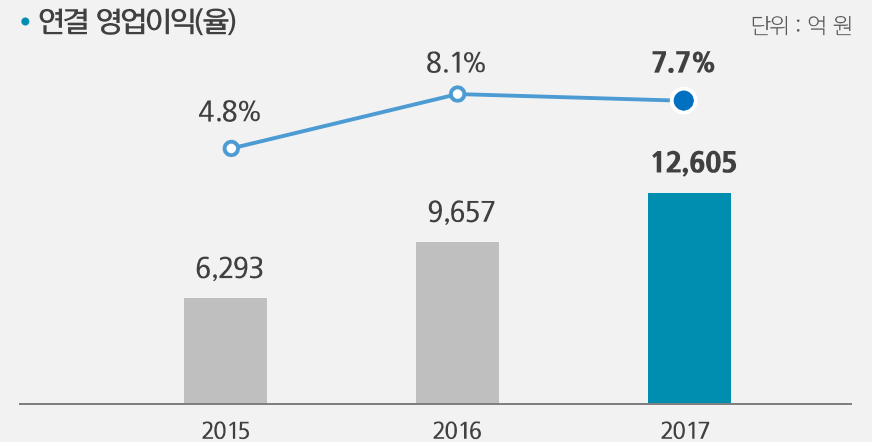


사업개요

- 국내 최초 민간정유회사로 1964년 설립
- 현대오일뱅크 外 5개 자회사로 구성 (현대셀베이스오일, 현대케미칼, 현대오일터미널, 현대OCI, 현대코스모)
- 충남 대산공장에 제 1공장, 제 2공장으로 구성
- 전국 주요도시 2,244개 주유소, 8개 저유소 운영
- 일일 정제능력: 43.1만 배럴 / 고도화율: 38.2% (2017년말 기준)

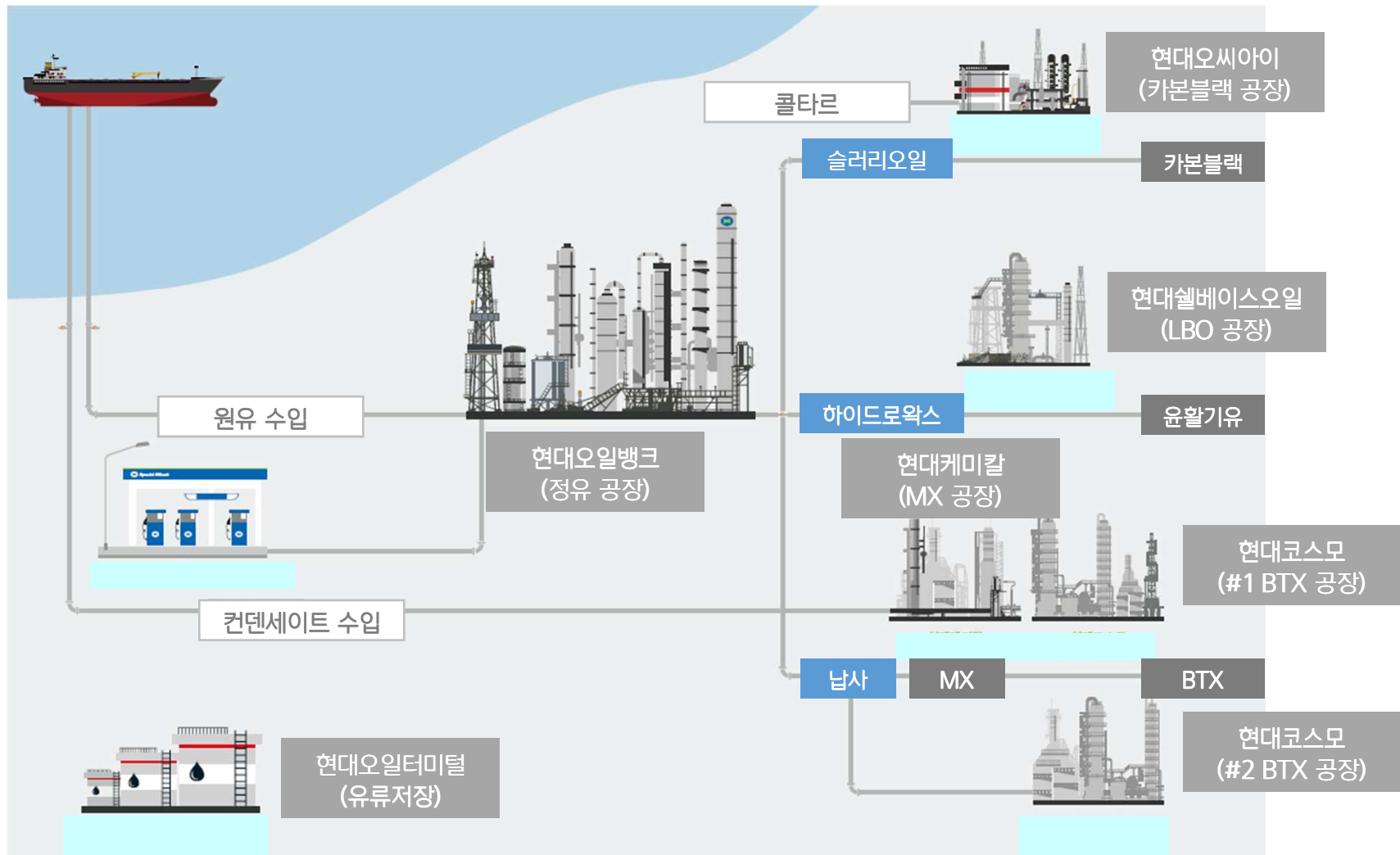
제 1공장	제 2공장(*)	총 합(*)
12.1만 배럴	31.0만 배럴 (36.0만 배럴)	43.1만 배럴 (48.1만 배럴)

(*) 17년 12월 산업통산자원부 등록 기준 ('18년 3월 이후 정제능력)



1. 현대오일뱅크 - 사업현황

현대오일뱅크는 수직계열화를 통하여 정유공장을 기반으로 한 석유제품 생산에서부터, 석유화학(MX, BTX)제품, 정유공장의 부산물을 활용한 윤활기유, 카본블랙을 생산하고 있으며, 관련사업으로 유류저장사업까지 영위하고 있습니다.



1. 현대오일뱅크 - 자회사 현황

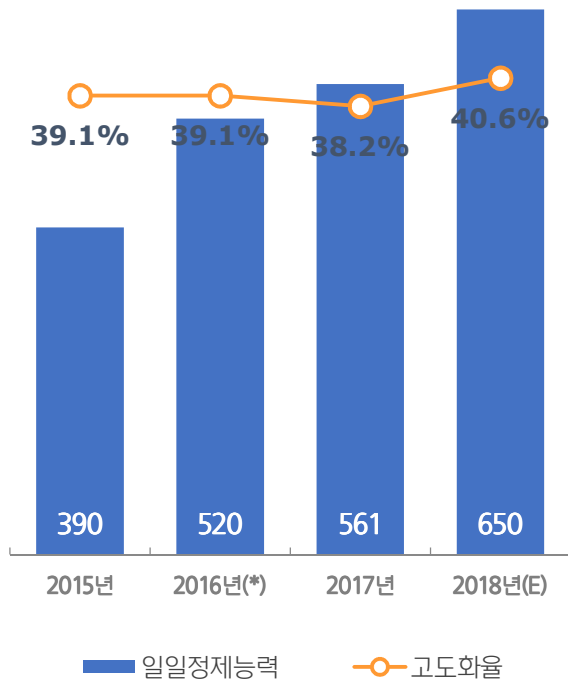
현대오일뱅크						비연결 지분법투자회사
	60%	60%	100%	51%	100%	50%
지회사 (설립연도)	현대셀베이스오일 (2012년)	현대케미칼 (2014년)	현대오일터미널 (2013년)	현대오씨아이 (2016년)	해외법인 外 (4개 사)	현대코스모 (2009년)
합작파트너 (지분율)	로알더치셀 (40%)	롯데케미칼 (40%)	※ 국내 정유사 최초 상업용 탱크터미널 사업화	OCI (49%)	싱가폴, 상하이 법인 外 2개사	코스모석유 (50%)
주요사업	윤활기유 제조	혼합자일렌(MX) 제조	유류저장사업	카본블랙 제조	파라자일렌(PX), 벤젠(BZ) 제조	
생산능력	150N 45.5만톤/년 500N 19.5만톤/년	13만 BD (정제) MX 100만톤/년	280,000 KL(저장능력)	15만톤/년	PX 118만톤/년 벤젠 24만톤/년	
'17년 매출액	7,086억 원	33,736억 원	328억 원	537억 원	23,881억 원	
'17년 영업이익	1,237억 원	2,670억 원	91억 원	32억 원	1,154억 원	

주1 : 각 사 실적은 2017년도 기준
 주2 : 현대오씨아이는 2018년 2월 상업가동

1. 현대오일뱅크 – 핵심경쟁력 및 향후 성장 전략

정유사업 경쟁력 강화

고도화율
'17년 말 38.2%로 국내 최고수준
고도화설비와 생산성 향상 주력



(*)일일 원유 정제능력 현대케미칼 콘덴세이트 스플리터 13만 배럴 포함

사업 다각화

종합에너지 회사로 도약하기 위해
비정유부문 신사업 적극추진
비정유부문 영업이익 기여증가
포트폴리오 안정성 개선



석유화학사업

- 2009년 현대코스모 설립
- 2013년 제2 BTX 공장 상업가동
- 2014년 현대케미칼 설립
- 2016년 MX 공장 상업가동



윤활기유사업

- 2012년 현대셀베이스오일 설립
- 2014년 상업가동



오일터미널사업

- 2012년 현대오일터미널 설립
- 2013년 유류저장시설 완공
- 2014년 현대오일뱅크 소유·운영 저유소 위탁운영



신사업

- 카본블랙사업
- 2016년 현대오씨아이 설립
- 2018년 상업가동 예정

글로벌 시장 확대

원유도입선 다변화로
안정적인 원유수급 확보
안정적이고 지속적인 성장 도모

중동산 원유

- 사우디아라비아
- 아랍에미리트
- 이라크
- 이란
- 카타르
- 쿠웨이트

남미산 원유

- 멕시코
- 러시아산 원유
- 러시아
- 동남아시아산 원유
- 브루나이
- 인도네시아

(단위: 천 배럴)

[지역별 원유 도입 비중]

지역	2012년	2017년	차이
중 동	91%	72%	-19%
유럽	3%	11%	+8%
아시아	6%	1%	-5%
북미	0%	2%	+2%
중남미	0%	14%	+14%

2. 현대글로벌서비스-회사소개

일반현황

회사명	현대글로벌서비스 주식회사
대표이사	정기선, 안광현
설립일	2016년 12월 설립 (선박 AS센터 출범 : 2015년 01월)
자본금	200억 원 (2017년 12월말 기준)
임직원수	274명 (2017년 12월말 기준)
주요사업	선박용 및 육상 발전 서비스 사업
사업장	부산광역시 해운대구 센텀중앙로 79, 센텀사이언스파크
홈페이지	http://www.hyundai-gs.com

사업개요

- 1973년 현대조선중공업 주식회사 설립 이후 현대중공업 조선사업부, 엔진기계사업부, 전기전자시스템사업부에서 서비스 사업 영위후 선박용 및 육상 발전의 서비스 사업 등을 주 영업 목적으로 서비스 전문회사로 2016년 12월 설립
- 인도된 선박(조선), 각종 장비(대형엔진, 힘센엔진, 박용기계 등) 및 각종 전장품(전기전자)에 대한 일체의 고장 수리, 부품의 공급 및 교체, 성능향상 서비스 사업 영위
- 육상 발전소 O&M (Operation & Maintenance) 서비스 사업 영위
- 주요 서비스



기술서비스



부품서비스



보증서비스



육상발전서비스

조선+엔진+전전
(유상/무상)

“통합”

엔지니어링 기반 성능개선 서비스 사업

- One Stop Service를 통한 고객 만족도 증가
- 통합 Engineering 기반 제품별 성능 유지/개선 서비스 강화
- 제품+서비스 Package 판매 등 통해 본사업과 시너지 극대화 가능

2. 현대글로벌서비스

주요서비스



부품서비스



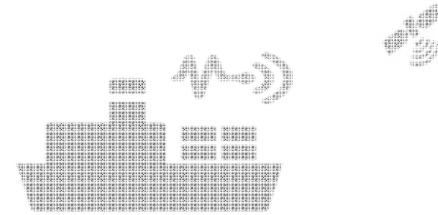
육상발전서비스



기술서비스



보증대행서비스



서비스개요

- 독자브랜드 힘센엔진 기반 선박 엔진부품 공급
- 각종 조선기자재 및 전장품 부품 공급

- 엔진발전소의 부품 조달/기술지원 Service
- 원활한 발전소 운영을 위한 O&M Service

- 선박 건조부터 폐선까지 필요한 정비, 수리 개조, Retrofit Service
- 원활한 선박운영을 위한 기술지원 Service

- 선박 인도 후 보증기간 동안 조선소를 대신하여 Claim 처리 및 기술지원 수행

제공서비스

- 엔진 Spare Parts 판매
 - 2-Stroke Engine Spares
 - 4-Stroke Engine Spares
 - Turbocharger
- 선박 보조기기 Spare Parts 판매
 - Marine Pump / Steam Turbine
 - Submerged Cargo Pump
 - Side Thruster
- 선박 Propeller & Shaft 판매
- 선박 기자재 판매
 - Valve & Pipe류
 - Navigation 장비
- 전기전자 Spare Parts 판매
 - AMS, PMS (ACONIS)
 - 각종 Switch Board 및 Panel
 - Circuit Breaker류
 - Sensor 류 및 회전기
- 환경기계 Spare Parts 판매
 - FGSS : Vaporizer, Heat Exchanger 등
 - SCR : Urea Dosing & Supply Unit 등
 - BWTS : Neutralization Unit, UV Lamp 등

- Spare Parts / 엔진 보조기기 판매
 - Boiler
 - Air Compressor
 - Air Starter
 - Purifier
 - 힘센엔진 순정부품
 - Turbo Charger
- 엔진발전 Warranty 서비스
 - 2 & 4-stroke Engine 하자 처리업무
 - 긴급 A/S 출동 및 수리
 - 사전예방을 위한 기술지원 서비스

- Operation & Maintenance (O&M)
 - 엔진보조기기 운영
 - 정비계획 관리
 - 엔지니어에 대한 전문적인 훈련 실시
 - 주요 결함에 대한 관리
 - 현장 엔지니어 관리

- 성능개선 및 에너지효율향상서비스
 - 선수부 개조
 - 프로펠러 재설계 (Energy Saving Device)
 - 선박 Trim Optimization
 - Slow Steaming for Engine
- 환경 규제 Rule에 따른 Green Solution
 - BWTS Retrofit
 - SOx 규제 : Scrubber, ME-GI, DF Engine retrofit
 - NOx 규제 : NOx 계측, SCR Retrofit
 - New Panama Canal Requirement

- 기술지원
 - 구조강도 해석
 - 진동소음 계측 해석
 - 선체손상수리, Trouble Shooting
 - 선급승인을 위한 각종 해석

- 유지보수
 - 엔진, Side Thruster, COP System 배전반, 회전기

- 현대중공업 그룹 건조 선박 Warranty Service
 - 현대중공업(HHI), 현대삼호중공업(HSHI), 현대미포조선(HMD) 건조 선박 보증서비스 (연간 200여척)
 - 특수선 (Drillship/FPSO/LNG) Claim처리
 - 일반상선 (PCC/Tanker/Container) Claim처리
 - 수리 부품 구매 및 선박 일정에 따른 송품
 - 전세계 Global Network를 통한 수리
- Feedback Service
 - 전문 Service Engineer 파견 및 고객 상담
 - 문제 발생 원인 분석 및 RCA report
 - 재발방지 대책 수립 및 기술지원
- Life Time Service
 - 보증기간 이후 고객만족을 위한 기술지원
 - 각종 증명 발급 및 정보 제공

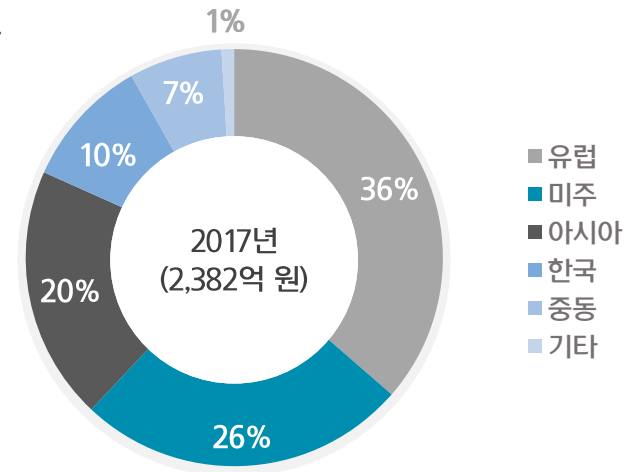
2. 현대글로벌서비스

주요 고객사

구분	국내 고객사	해외 고객사
부품서비스	현대해양서비스(주) SK해운(주) 해영선박(주) 폴라리스쉬핑(주)	CMA CGM International Shipping MIDEAST Ship Management MAERSK Line A/S C. P. OFFEN
육상발전서비스	한국전력공사 세웅플랜트(주)	ENRGOIMPORT AREMBEPE ENERGIA S.A. CELEC CANDEIAS ENERGIA S.A.
기술서비스	현대해양서비스(주) 해영선박(주) SK해운(주) 시도상선(주)	CMA CGM International Shipping EASTERN PACIFIC Shipping ZODIAC Maritimes LTD NAVIOS Shipmanagement
보증대행서비스	현대중공업 현대삼호중공업 현대미포조선 현대일렉트릭	-

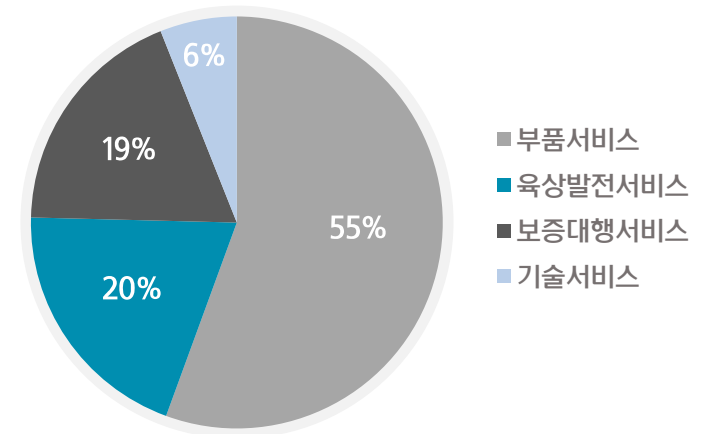
매출구성

지역 별 매출현황



※ 대리점을 통한 거래의 경우 최종 고객사 기준으로 구분

부문 별 매출현황



2. 현대글로벌서비스

핵심 경쟁력

그룹사 역량 및 기술력을 통합한
글로벌 서비스 공급 역량 확보

[그룹사 제품 기반 기술 경쟁력 확보]

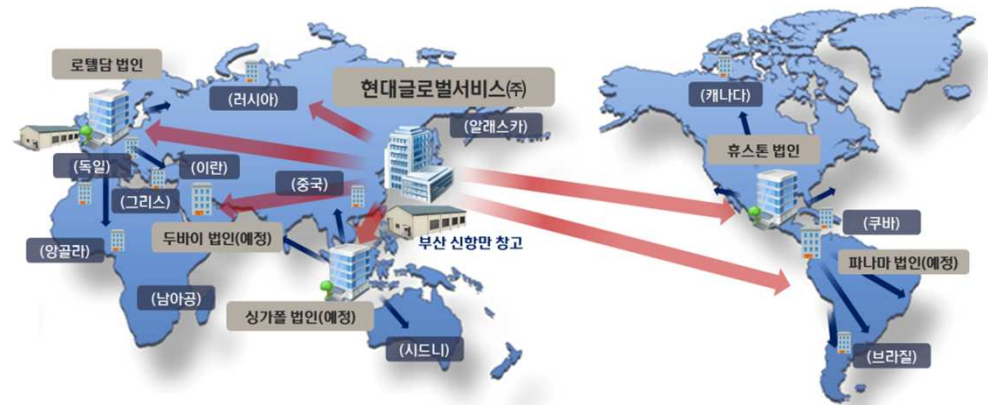


[제품 생애주기 관리 서비스 공급체계 구축]



고객 지향적 선진화된
서비스 공급 체계 구축

[전세계 서비스 공급 네트워크 확대]



[적시적기 서비스 공급을 위한 선진화된 물류체계 구축]



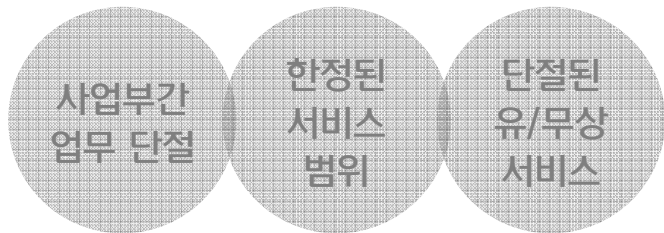
2. 현대글로벌서비스

향후 성장 전략



- 중/대형엔진 부품영업 서비스
- 중/대형엔진 기술용역 서비스
- Power Plant 부품 및 O&M
- 기술보증 사업

그룹사 內
서비스 역량
하나로 통합



“기술 보증사업 역량을 기반으로 기존사업 영업 확장”



“미래 지향적인 고수익 신규 사업 적극 발굴 및 확대”

Appendix. 지주회사

1. 지주회사 설립
2. 지분구조
3. 지주회사 설립에 따른 효과 및 향후 방향성

1. 지주회사 설립

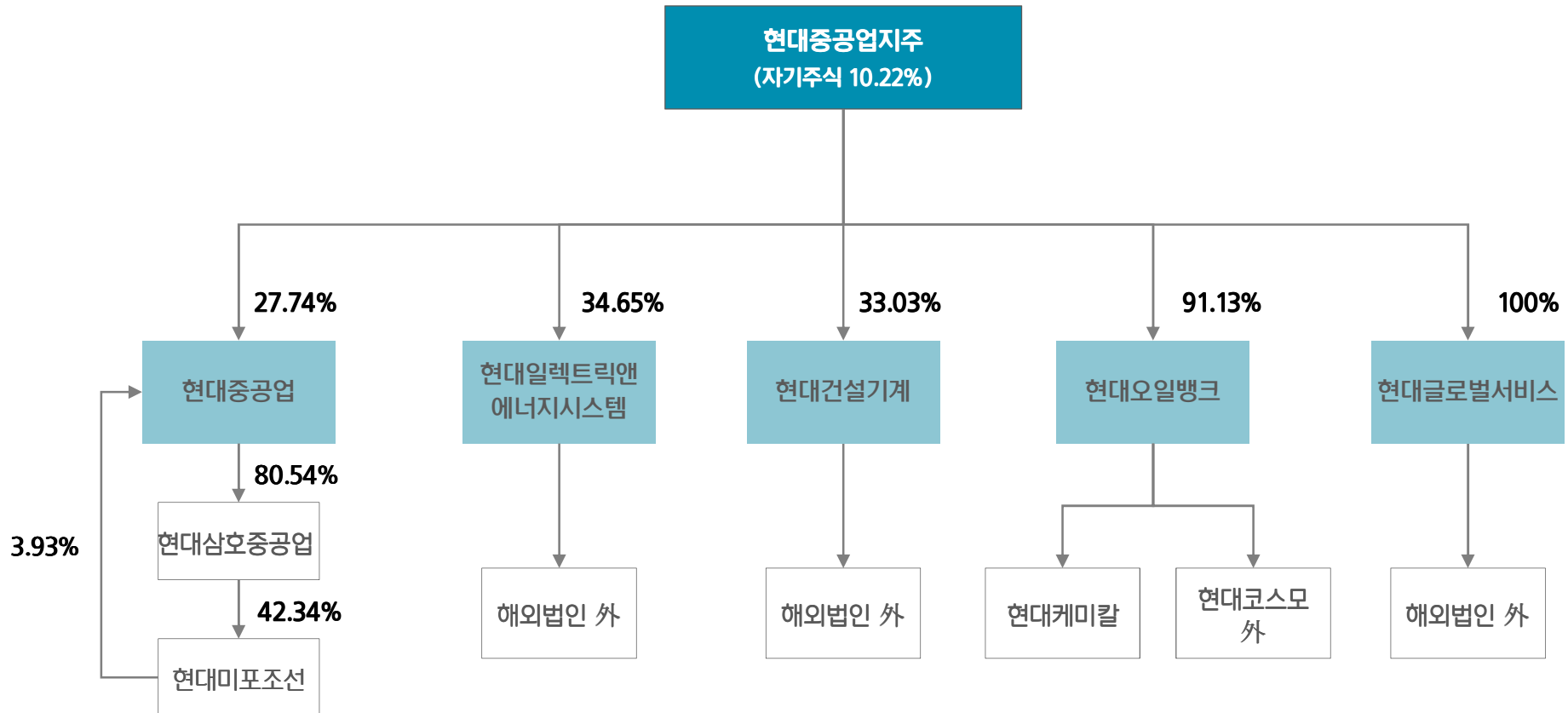
현대중공업(주)은 인적분할을 통해 현대중공업(주) 자신은 존속하고, 현대일렉트릭앤에너지시스템(주), 현대건설기계(주), 현대중공업지주(주) (舊 현대로보틱스(주))를 분할신설법인으로 설립하였습니다. 이 중 현대중공업지주(주) (舊 현대로보틱스(주))는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제8조 등에 의거하여 사업지주회사로 설립되었습니다. (2017년 4월 5일 법인등기 완료)

지주회사 설립 경과

	주요 내용	일 자
현대중공업(주) 인적분할	• 분할 결정 이사회	2016년 11월 15일
	• 분할기일	2017년 04월 01일
	• 현대중공업(주)(존속법인) 변경상장 • 현대일렉트릭앤에너지시스템(주), 현대건설기계(주), 현대중공업지주(주) (舊 현대로보틱스(주)) 재상장	2017년 05월 10일
	• 공정거래위원회 지주회사 설립 결과 통지	2017년 07월 08일
신규순환출자해소	• (주)현대미포조선 보유 현대중공업지주(주) (舊 현대로보틱스(주)) 처분 이사회	2017년 06월 21일
현대중공업지주(주) (舊 현대로보틱스(주)) 공개매수 현물출자 유상증자	• 현대중공업지주(주) (舊 현대로보틱스(주)) 유상증자 결정 이사회	2017년 06월 12일
	• 현물출자 납입일	2017년 08월 02일
	• 신주상장일	2017년 08월 14일
자회사지분 취득	• (주)현대미포조선 보유 현대일렉트릭앤에너지시스템(주), 현대건설기계(주) 매입 이사회	2017년 08월 18일

2. 지분 구조

유상증자 및 자회사 지분 취득 후 지분구조



- ※ 2017년 7월 : 신규순환출자 해소 (현대미포조선 보유 현대로보틱스 주식 7.98% 매각)
- ※ 2017년 8월 : 지주회사 행위요건 중 자회사 지분율 요건 충족 (상장사 20%, 비상장사 40%)
- ※ 2017년 11월 : 현대일렉트릭, 현대건설기계 유무상증자 참여
- ※ 2018년 3월 : 현대중공업 유상증자 참여

3. 지주회사 설립에 따른 효과 및 향후 방향성

01

그룹의 지배구조 투명성 제고

- 순환출자 고리 해소를 통해 한층 투명해진 지배구조 구축

02

사업경쟁력 강화

- 분할 후 독립경영체제 구축으로, 사업별 본연의 경쟁력 강화 계기 마련
- 향후 지주회사가 미래 성장가능성 있는 사업 발굴 및 투자 등을 담당하여 그룹 경쟁력 강화

03

기업경쟁력을 확보한 사업지주회사로 도약

- 국내유일, 글로벌 Top 7 로봇 메이커
- 기술중심의 사업체계로의 전환
- 차별적인 경쟁력을 확보한 자회사 보유

04

주주가치 제고

- 지주회사 설립에 따른 경영 효율성 및 지배구조 투명성 증대로 주주가치 제고
- 제대로 평가 받을 기회가 없었던, 전기전자, 건설장비 사업 등의 재조명에 따른 주주가치 증대

Appendix. 요약재무제표

1. 요약재무제표(현대중공업지주)
2. 요약재무제표(현대오일뱅크)

1. 요약재무제표(현대중공업지주)

'연결손익계산서

(단위: 억 원)

구 분	'17.4Q			'17.3Q	'16.4Q
		QoQ	YoY		
매출	56,761	28.5%	45.3%	44,158	39,076
매출원가	52,915	44.8%	57.9%	36,551	33,513
매출총이익	3,846	-49.4%	-30.6%	7,607	5,538
영업이익	1,316	-76.2%	-58.8%	5,522	3,191
이익률	2.3%	-10.2%p	-5.9%p	12.5%	8.2%
영업외손익	-425	-	-	3,921	-650
법인세차감전순이익	919	-90.3%	-63.8%	9,443	2,541
법인세비용	3,074	280.0%	375.9%	809	646
순이익	-2,156	적자전환	적자전환	8,634	1,895
지배주주순이익	-2,130	적자전환	적자전환	7,989	1,687
비지배주주순이익	42	-93.5%	-79.8%	645	208

주1) '17.4Q, '17.3Q 실적은 K-IFRS 연결실적임.

주2) '16.4Q 실적은 분할 전 연결대상회사의 경영실적을 현재 연결기준으로 소급하여 작성한 것으로 투자자 편의를 위한 참고수치임

'연결재무상태표

(단위: 억 원)

구 분	'17.4.1(개시)	'17년 9월말	'17년말
유동자산	42,840	68,066	80,302
(현금및현금성자산)	5,802	10,662	11,849
비유동자산	90,832	128,654	132,831
자산총계	133,672	196,720	213,133
유동부채	49,429	60,033	65,580
(단기차입금)	27,692	31,303	29,642
비유동부채	28,621	38,643	44,609
(장기차입금)	23,515	33,305	35,617
부채총계	78,050	98,676	110,189
자본금	602	814	814
기타자본항목	45,115	64,836	64,601
이익잉여금	0	11,466	9,433
비지배지분	9,905	20,928	28,096
자본총계	55,622	98,044	102,944
부채 및 자본총계	133,672	196,720	213,133

2. 요약재무제표(현대오일뱅크)

'연결손익계산서

(단위: 억 원)

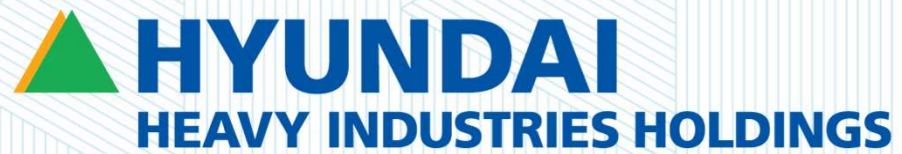
구 분	'17.4Q			'17.3Q	'16.4Q
		QoQ	YoY		
매출	46,946	40.6%	23.2%	33,393	38,120
매출원가	41,782	41.5%	25.2%	29,523	33,366
매출총이익	5,164	33.4%	8.6%	3,870	4,754
영업이익	4,015	46.2%	26.7%	2,747	3,170
이익률	8.6%	0.4%p	0.3%p	8.2%	8.3%
영업외손익	396	-	-	-161	-647
이자 손익	-180	-	-	-182	-171
외환 손익	619	-	-	-82	-573
법인세차감전순이익	4,411	70.6%	74.8%	2,586	2,523
법인세비용	1,172	-	-	566	646
순이익	3,239	60.3%	72.6%	2,020	1,877

주1) K-IFRS 연결실적임.

'연결재무상태표

(단위: 억 원)

구 분	'16년 말	'17년 9월말	'17년 12월말
유동자산	32,051	34,039	43,066
(현금및현금성자산)	3,009	2,197	2,068
비유동자산	65,030	67,558	69,554
자산총계	97,081	101,597	112,620
유동부채	30,882	31,613	38,237
(단기차입금)	11,020	10,116	10,404
비유동부채	21,336	21,836	23,050
(장기차입금)	18,859	19,358	20,297
부채총계	52,218	53,449	61,287
자본금	12,254	12,254	12,254
기타자본항목	4,062	4,018	3,888
이익잉여금	24,952	27,610	30,630
자본총계	44,863	48,148	51,333
부채 및 자본총계	97,082	101,597	112,620



HYUNDAI

HEAVY INDUSTRIES HOLDINGS